



وزارة الصحة  
سياسات وإجراءات

اسم الخطة: خطة التوظيف في المنشآت الصحية.

رمز الوثيقة:

MOH PLN D HRM 01

الطبعة: الأولى

عدد الصفحات: 5 صفحات

المعنيون بالخطة: رؤساء ومسؤولو الأقسام في  
المنشآت الصحية التابعة لوزارة الصحة.

الإعداد: مديرية التطوير المؤسسي وضبط الجودة  
قسم تطوير وإدارة السياسات

تاريخ التدقيق:

٢٠٢١/٦/٣

التوقيع:

التدقيق والمراجعة: إدارة الشؤون الإدارية

تاريخ التدقيق:

٢٠٢١/٦/١١

التوقيع:

التدقيق من ناحية ضبط الجودة: د. هناء العمار

تاريخ الاعتماد:

٢٠٢١/٦/١٤

التوقيع:

الاعتماد: الأمين العام للشؤون الإدارية والفنية:

وزارة الصحة  
مديرية التطوير المؤسسي وضبط الجودة  
السياسات والإجراءات  
Policies & Procedures

٢٠٢٠ مارس ١٢

**مُعْتَمِد**  
**Approved**

ختم الاعتماد

تم مراجعة الخطة سنويًا على الأقل من تاريخ اعتماد آخر طبعة :		
مبررات مراجعة الخطة	تاريخ الاعتماد	رقم الطبعة

ختم النسخة الأصلية



وزارة الصحة  
سياسات واجراءات

MOH	PLN	D	HRM	01	رمز الوثيقة:	اسم الخطة: خطة التوظيف في المنشآت الصحية.
					الطبعة: الأولى	عدد الصفحات: 5 صفحات

المقدمة:

إعداد خطة توظيف تتضمن العدد اللازم من الموظفين لتحقيق نطاق الخدمة المقدمة والعدد الإجمالي وتصنيف الموظفين اللازمة لتحقيق الرسالة والخطة الاستراتيجية الخاصة بالمنشأة الصحية علماً أن جميع الكوادر الطبية والفنية والإدارية تخضع لأسس التوظيف المعمول بها في وزارة الصحة حسب الأنظمة والقوانين الناظمة في المملكة.

نطاق الخطة:

كافة أقسام المنشآت الصحية الطبية والفنية والإدارية.

الأهداف:

1. تحديد متطلبات كل وظيفة من حيث (نوع التخصص المطلوب والمهارات اللازمة للجنس والخبرات وغيرها) لتوفير التوعي الكافي لتقديم الخدمات اللازمة لمتلقي الخدمة على أكمل وجه وبالجودة المطلوبة حيث أن سلامة المرضى وجودة الخدمة هي من أولويات المنشأة الصحية التي تسعى لتحقيقها.
2. احتساب الاحتياجات من الكوادر الطبية والفنية والإدارية لكل قسم بشكل خاص وللمنشأة بشكل عام استناداً إلى مراجعات مهنية أو متطلبات قانونية أو الخبرات السابقة أو تعليمات معتمدة.

التعريفات:

1. **المنشآت الصحية:** كافة المستشفيات والمراكز الصحية التابعة لوزارة الصحة.
2. **عناصر خطة التوظيف:**
  - 2.1. المسميات الوظيفية، الوظائف لجميع العاملين في القسم.
  - 2.2. عدد العاملين الحالي في كل وظيفة داخل القسم.
  - 2.3. عدد ورديات العمل لکادر القسم.
  - 2.4. توزيع الكادر على الورديات.
  - 2.5. عدد العاملين (الزيادة).
  - 2.6. عدد العاملين المطلوب (النقص).



وزارة الصحة  
سياسات وإجراءات

رمز الوثيقة:

اسم الخطة: خطة التوظيف في المنشآت الصحية.

MOH	PLN	D	HRM	01
-----	-----	---	-----	----

الطبعة: الأولى

عدد الصفحات: 5 صفحات

- 2.7 أسباب النقص، مثال: زيادة في حجم العمل، تغيير في التقنيات المستخدمة (أجهزة متطرفة)، نوعية العملاء، تقاعdas..... الخ.
- 2.8 كيفية التعامل مع النقص.
- 3. العوامل التي تحكم خطة التوظيف:**
- 3.1 حجم العمل.
  - 3.2 التقنيات المستخدمة.
  - 3.3 نوعية الحالات المرضية.
  - 3.4 ندرة الكوادر المتخصصة.
  - 3.5 الخدمات المقدمة.
  - 3.6 القوانين والتشريعات الخاصة بالعمل في المملكة الأردنية الهاشمية.
- 4.أسباب طلب الزيادة من الكوادر البشرية:**
- 4.1 توسيعة في الأقسام أو زيادة في عدد الأسرة.
  - 4.2 استحداث خدمات جديدة.
  - 4.3 استحداث أجهزة أو تقنيات جديدة.
  - 4.4 زيادة في عدد المرضى (حجم العمل).
  - 4.5 تغيير في المعايير.
  - 4.6 المسؤوليات والمهام:**
- 1. مدير أو رئيس المنشأة الصحية:**
- 1.1 مخاطبة رؤساء/مسؤولو الأقسام لتحديد الاحتياجات من الموظفين للعام المقبل.
  - 1.2 مخاطبة وزارة الصحة / مديرية صحة المحافظة بالاحتياجات من الموظفين في بداية العام ومتتابعة تأمينها من قبل المعينين.
  - 2. مسؤولو/ رؤساء الأقسام: تحديد الاحتياجات من الكوادر البشرية بناءً على حجم العمل المقدم ونطاق الخدمات لكل قسم وعدد الكوادر البشرية المتوفرة حالياً وتقديمها لإدارة المنشأة.



وزارة الصحة  
سياسات وإجراءات

اسم الخطة: خطة التوظيف في المنشآت الصحية.

رمز الوثيقة:

MOH	PLN	D	HRM	01
-----	-----	---	-----	----

الطبعة: الأولى

عدد الصفحات: 5 صفحات

الخطة / الإجراءات:

1. يتم تغذية إجراءات التوظيف في المستشفى حسب الأسس المعتمدة في وزارة الصحة بناءً على احتياجات الوزارة كما يلي:
  - 1.1 يقوم مدير أو رئيس المنشأة بالتعيم على رؤساء الأقسام الطبية والتمريضية والفنية والإدارية لتحديد الاحتياجات من الموظفين للعام المقبل حيث تتولى كافة أقسام المستشفى بوضع خطة توظيف للقسم بحيث تتضمن كافة العناصر المذكورة أعلاه.
  - 1.2 تقوم إدارة المنشأة بمخاطبة مديرية الموارد البشرية في وزارة الصحة بخصوص الاحتياجات من الكوادر.
  - 1.3 يتم عقد اجتماع بين رئيس قسم الموارد البشرية ورئيس القسم أو الوحدة المعنية لتحليل حاجات القسم/الوحدة الوظيفية.
  - 1.4 يتم مراجعة خطة التوظيف على مستوى المنشأة وعلى مستوى الأقسام مرة واحدة كل عام أو حسب ما تقتضيه الحاجة.
  - 1.5 خطة التوظيف الخاصة بقسم التمريض: لقسم التمريض خصوصية بالتوظيف إذ يعتبر التمريض من أكبر الأقسام حرصاً من الناحية العددية والفنية وعليه فإن المنشأة تولي اهتماماً خاصاً للجانب التوظيفي وردد قسم التمريض بالكوادر المناسبة والكافية لقيام بمهامه على أكمل وجه وبجودة عالية.
  - 1.6 يقوم رئيس أو مدير الموارد البشرية بالطلب من رئيس أو مدير التمريض بتبين الخطة الوظيفية للقسم وتحديد النقص أو الزيادة بالكوادر مع توضيح الأسباب لطلب الزيادة في الكوادر بحيث يراعى فيها ما يلي:
    - 1.6.1 حجم العمل وأعداد المرضى في المنشأة.
    - 1.6.2 معدل الإقامة في المستشفى.
    - 1.6.3 نطاق خدمات الأقسام المختلفة في المنشأة.
    - 1.6.4 عدد سكان المنطقة المخدومة.
    - 1.6.5 معايير وزارة الصحة بالنسبة لتصنيف المراكز (أولية، فرعية، شاملة)
    - 1.6.6 الحاجات الخاصة والمختصة للمرضى.
    - 1.6.7 نسبة عدد الممرضين إلى عدد المرضى.
    - 1.6.8 التنوع الوظيفي.
    - 1.6.9 مراعاة التنقلات، التقاعد، إجازات مرضية، إجازات أمومة، ..... الخ)



وزارة الصحة  
سياسات وإجراءات

MOH	PLN	D	HRM	01	رمز الوثيقة:	اسم الخطة: خطة التوظيف في المنشآت الصحية.
					الطبعة: الأولى	عدد الصفحات: 5 صفحات

1.6.10 مراعاة فترات وساعات العمل.

1.6.11 مراعاة الاحتياجات الطارئة.

1.7 يقوم رئيس قسم الموارد البشرية بتجميع خطط التوظيف من كل قسم وجمعها في خطة واحدة للمنشأة كامل ومخاطبة وزارة الصحة بالاحتياجات من الكوادر البشرية.

❖ عند صدور قوائم التعيينات من وزارة الصحة يتم ما يلي:

1. يقوم الموظف باستكمال إجراءات التعيين في وزارة الصحة والتي بدورها تحدد مركز عمله ومن ثم يراجع المنشأة لاستكمال إجراءات التعيين و المباشرة بعمله.

2. تقوم إدارة المنشأة بتوزيع الموظفين الجدد على أقسامها بناءً على احتياجات وحجم العمل فيها.

3. إعادة توزيع بعض الكوادر على أقسام المنشأة حسب ما تقتضيه مصلحة العمل، في حال حدوث نقل، إجازة، استقالة لأحد الموظفين من قبل مدير النشأة بالتعاون مع رؤساء الأقسام المعنيين.

#### المتابعة والقياس:

الاحتياجات من الكوادر البشرية وعدها سنويًا مصنفة حسب الفئة والتخصص والجنس.

#### تقييم الخطة:

يتم تقييم الخطة عن طريق ما تم تلبيته من الخطة من عدد الكوادر الجديدة في المنشأة الصحية.

#### المراجع:

نظام رقم (33) لسنة 2024 نظام إدارة الموارد البشرية في القطاع العام الصادر بمقتضى المادة (120) من الدستور.